

**CURRICULUM
VITAE
MELANIA MONACO**

INFORMAZIONI PERSONALI

Data di nascita
Telefono cellulare
Indirizzo posta elettronica
Indirizzo Pec
Incarico attuale

Melania Monaco

[REDACTED]
Melaniamonaco1978@gmail.com
melania.monaco@ingpec.eu

Operation manager presso l'Azienda ospedaliera di
Alessandria

**ISTRUZIONE
E FORMAZIONE**

2022 Master HR Bianco lavoro Academy
2017 Laurea specialistica in Psicologia delle organizzazioni e del lavoro presso Unicuserno (abilitata 2020)
2014 Diploma di Professional Coach presso Scuola Italiana di Life & Corporate Coaching Corso di Ultimate - specializzazione in Executive e Business Coaching
2014 Corso di specializzazione professionale microcounseling - ASPIC - Scuola Superiore Europea di Counseling sede di Genova-Savona-Alessandria
2012 Corso di specializzazione professionale Regione Piemonte in Direttore di Comunità da 120 ore
2011 Istituto italiano di Project Management - Certificazione professionale dei PM
2011 Corso di perfezionamento in City Management presso la sede di Treviso Ca Foscari
2003 Laurea vecchio ordinamento in Ingegneria Gestionale presso Politecnico di Torino (abilitata 2003)

**ESPERIENZA LAVORATIVA
- INCARICHI PERSONALI**

NUCLEI DI VALUTAZIONE

Dal 2007 ad oggi

Enti: Castellazzo Bormida, Sezzadio, Pelago, Fossano, Limbiate, San Giuliano Milanese, Caorso, Figline Valdarno, Pontassieve, Asti, 46 Comuni e Unioni di Comuni delle province di Pavia, Milano, Brescia, Cremona, Provincia Alessandria, Consorzio Bacino alessandrino, Frugarolo, Associazione dei comuni Alzano Scrivia e Molino dei Torti - Professionista incaricato come esperto esterno componente di diversi nuclei di valutazione di comuni di piccole, medie dimensioni.

**INCARICHI DA SOCIETÀ O
ASSOCIAZIONI**

Ho svolto attività di consulente junior e senior prima da dipendente poi in qualità di libero professionista dal 2007 o di dirigente e partner delle società per cui ho lavorato con affidamenti da società e associazioni

2022 ad oggi

Ordine degli ingegneri di Alessandria – membro del consiglio di amministrazione con delega anticorruzione e trasparenza

2018 – 2020

OSM Open Source Management di Bologna - Partner ed Executive Manager per la zona di Alba (CN)

2011-2019

ScerPA - Servizi Consulenze e Risorse per la Pubblica Amministrazione srl poi diventata **Sherpa srl – Coaching, Consulting & Services s.r.l. di Alessandria** Partner - Amministratore Delegato Referente area sistemi di programmazione e controllo, Sistemi organizzativi, Sviluppo delle risorse umane, Sistemi avanzati di supporto alle decisioni, Studi di fattibilità nuove idee imprenditoriali, Coaching (executive, business e corporate) Project manager di tutte le commesse.

2010 -2012

IPAB “Ospedale Santa Croce” di San Salvatore M.to - Direttore generale della struttura residenziale per anziani

2007 - 2019

SINETICA s.r.l. a socio unico Società di servizi e consulenza della Lega delle Autonomie locali del Piemonte di Torino - Responsabile o professionista incaricato di progetti di organizzazione, associazionismo intercomunale e programmazione e controllo di gestione

2013-2014

ANCI Toscana di Firenze - Responsabile o professionista incaricato di progetti di consulenza organizzativa e gestionale

2007 - 2012

ANTOS s.r.l. – Anci Toscana (Società di servizi e consulenza mista ANCI) Servizi e Consulenze di Firenze - Responsabile o partecipante a progetti di organizzazione, associazionismo intercomunale e di programmazione e controllo di gestione

2004 - 2007

Altea S.p.A di Feriolo di Baveno (VB) - Consulente di organizzazione nell'area delle pubbliche amministrazioni locali e Membro della direzione dell'area pubblica amministrazione

2003-2004

Poliedra Servizi Integrati spa di Torino - Supporto alla Direzione Generale nella fase di ricerca di un metodo di pianificazione dell'impiego delle risorse umane interne sulle commesse acquisite

**ESPERIENZA
AMMINISTRATIVA**

2016 -2018

Associazione Italiana Coach Professionisti di Roma - Responsabile Regione Piemonte

2007 -2011

Consorzio Privato di Secondo livello Ge.Ri.Co di gestione di strutture residenziali per anziani e disabili di Valenza - Componente del consiglio di amministrazione

2007 – 2011

IPAB Opera Pia Pellizzari di Valenza - Componente del consiglio di amministrazione della scuola per l'infanzia

2008-2011

Parco scientifico tecnologico e delle telecomunicazioni in Valle Scrivia S.p.A. di Tortona - Componente del Consiglio di Amministrazione, in quota Finpiemonte, di uno dei 6 Parchi Scientifici e Tecnologici creati dalla Regione Piemonte per incentivare la diffusione dell'innovazione e lo scambio di competenze tra università, centri di ricerca e imprese

2010 -2012

“Pesco in Fiore” Società srl di costruzione e gestione della Casa di Riposo di Volpedo - Presidente del consiglio di amministrazione

**PRINCIPALI INTERVENTI
EFFETTUATI**

**CONSULENZE
PRIVATO**

2016-2017

Gli interventi svolti sono stati svolti sia nel privato che nel pubblico o con incarichi diretti o attraverso incarichi dalle società e associazioni precedentemente riportate.

Cooperativa Barbara B di Torino - Attività di Project Manager e di professionista incaricato dell'analisi e della progettazione organizzativa e gestionale per le proposte di finanza di progetto per ampliamento e gestione dei cimiteri urbani dei Comuni di Collegno, Borgomanero, Sesto San Giovanni, Brugherio, Piacenza

2016-2017

SOCREM di Torino - Attività di Project Manager e di professionista incaricato dell'analisi e della progettazione organizzativa e gestionale per le proposte di finanza di progetto per la realizzazione e la gestione del nuovo tempio di cremazione del Comune di Fidenza

2015

OOMM – Out of mind management - Formazione e Consulenza non convenzionale di Milano - Attività di consulenza e executive coaching nella fase di sviluppo organizzativo del reparto produttivo di ROVEDA srl – società di Chanel di Parabiago

2012-2016

La Serenella srl di Novi Ligure - Attività di Project Manager del progetto di revisione e adeguamento della struttura con conseguente richiesta e rinnovo delle autorizzazioni al funzionamento, accreditamento e convenzionamento regionale per la Casa di Riposo

2012-2013

CER – Consorzio Emiliano Romagnolo - Attività di Project Manager e professionista incaricato dell'analisi e della progettazione organizzativa dell'offerta di project financing su iniziativa privata per il Comune di Rivalta Bda – Costruzione e gestione della nuova struttura Socio-Assistenziale RSA di 30 pl (Anziani non autosufficienti – Alzheimer – Stati Vegetativi)

2012

ORION S.c. - Impresa Generale di Costruzioni - Attività di project manager partecipazione alla procedura di gara aperta Manutenzione ordinaria e urgente Agenzia territoriale di Alessandria

2010

eFM S.r.l di Roma - Attività di progettazione organizzativa e gestionale per la partecipazione alla Gara Consip-Facility Management 3

2009

Studio Ingegneria Scalzi di Alessandria - Attività di project management per presentazione progetto tecnico teleriscaldamento in project financing

2009

CPL Concordia - Attività di project manager partecipazione alla gara Comune di Valtournenche - project financing teleriscaldamento in località Breuil – Cervinia

**CONSULENZE
PUBBLICO**

2020 – 2021

FormezPA - Dipartimento Funzione Pubblica - Attività di analisi e progettazione organizzativa e change management degli uffici giudiziari dei Tribunali e della Corte d'Appello del distretto di Palermo nel Progetto "La Capacitazione istituzionale nei Distretti giudicanti della Regione Siciliana".

2020 – 2021

Studiare Sviluppo srl – socio unico Ministero Economia e Finanze – attività di analisi e progettazione organizzativa di forme associative intercomunali nell'ambito del Progetto ITALIAE

2012-2015	Comuni del Basso Novarese – Studio di fattibilità per lo sviluppo della gestione associata delle funzioni fondamentali, per la costituzione di un'unione di comuni "Unione Terre d'Acque.
2014	Comune di Valenza - Rilevazione dei procedimenti interni dell'ente, redazione del registro dei rischi e del piano triennale e annuale di anticorruzione
2013-2014	Piemonte Risorse – Società strumentale dell'UNCCEM Piemonte – analisi e progettazione di forme associative intercomunali: Comunità Montano Alto Tanaro Cebano e Comunità Montana Valli Monregalesi
2012-2014	Comune Unico Incisa e Figline Valdarno – Fusione di Comuni - Progettazione del nuovo ente e supporto nelle fasi di passaggio da Comuni a Comune Unico (comunicazione, relazioni territorio e sindacali).
2012-2014	Legautonomie Pavia – attività di analisi e progettazione di forme associative intercomunali: Lomello, San Rocco al Porto, Comunità Montana Montegrappa, Borgolavezzaro, Castell'Arquato, Bettola – Ponte d'Olio – Farini – Ferriere, Cortemaggiore, Cappella de Piccerardi, Cicognolo e altri. Progetto anticorruzione: Rilevazione dei procedimenti interni dell'ente, redazione del registro dei rischi e del piano triennale e annuale di anticorruzione per 40 comuni della Provincia di Pavia, Provincia di Cremona, Provincia di Novara, Provincia di Lodi, Provincia di Milano
2013	ATC - Agenzia Territoriale per la Casa della Provincia di Alessandria attività di rilevazione dei procedimenti interni dell'ente, redazione del registro dei rischi e del piano triennale e annuale di anticorruzione
2012 -2013	Comunità Montana Valle Stura – Comunità Montana Valli del Monviso – Comunità Montana Valle Maira: Studio di fattibilità per costituzione delle unioni montane della Provincia di Cuneo
2012-2013	ASP – Piacenza – Analisi dei processi interni e ridefinizione dei processi e dell'organizzazione interna
2012	ATO – Pavia - Analisi dei processi e delle competenze interne
2011 - 2012	NET Service srl – attività di analisi, progettazione e affiancamento agli uffici nella fase di sviluppo del PCT presso la sezione lavoro del Tribunale di Milano e la sezione penale del Tribunale di Torino.
2010-2012	Croce Rossa Italiana – Direzione Generale di Roma - Formazione – intervento per accompagnamento all'implementazione del progetto di sviluppo organizzativo (macro-micro organizzazione, regolamento di organizzazione, analisi delle competenze e sistema di valutazione delle prestazioni)
2007-2010	Comune di Sesto Fiorentino - analisi organizzativa, progettazione della nuova macrostruttura, definizione del nuovo regolamento di organizzazione e del nuovo regolamento di accesso all'impiego, del nuovo regolamento per il conferimento degli incarichi professionali, del nuovo sistema di profili professionali, delle linee –guida per l'attività di progettazione delle strutture organizzative interne ai settori, del nuovo sistema di pesatura delle posizioni dirigenziali, del nuovo sistema di valutazione delle performance
2006-2010	Provincia di Pavia - Supporto direzione generale e uffici coinvolti nella definizione del nuovo sistema di valutazione delle prestazioni dirigenziali, del nuovo sistema di pesatura delle posizioni dirigenziali,

- del manuale per la progettazione delle strutture organizzative interne ai settori, dell'insieme di normative finalizzate all'istituzione delle posizioni organizzative, alla nomina dei responsabili, alla pesatura delle posizioni, rilevazione degli specifici fabbisogni formativi e definizione del piano formativo interno, revisione dei regolamenti di contabilità e di disciplina della modalità contrattuale, sviluppo del catalogo dei prodotti, sviluppo del sistema di programmazione e controllo, supporto nell'applicazione del Sistema delle Performance, sviluppo dei sistemi di valutazione delle performance
- 2009 **Provincia di Piacenza** - Assistenza alla Direzione Generale nella analisi e progettazione di una società mista per la realizzazione della rete telematica territoriale provinciale.
- 2009 **Comune di Campi Bisenzio** - Formazione-intervento per la definizione del nuovo regolamento per il funzionamento del Consiglio comunale
- 2009 **Comune di Pratovecchio** - Analisi di clima organizzativo interno e supporto nella progettazione e attuazione delle scelte consecutive
- 2007-2009 **FormezPA - Dipartimento Funzione Pubblica** - attività di affiancamento alla Direzione Generale del Comune di Napoli in qualità di referente nella fase di rilevazione, analisi e riprogettazione di processi di concessione di suolo pubblico e dichiarazione inizio attività nell'ambito del progetto sperimentale di semplificazione amministrativa Processi in comune. La reingegnerizzazione per il miglioramento delle prestazioni del Comune di Milano, Roma, Napoli.
- 2004-2009 **Provincia di Alessandria** - attività di supporto alla Direzione Generale e agli uffici interessati nella: definizione del nuovo regolamento di organizzazione, del nuovo regolamento di accesso all'impiego, del nuovo sistema dei profili professionali, progettazione della nuova macrostruttura, sviluppo del nuovo sistema di programmazione e controllo, del nuovo sistema di valutazione delle prestazioni dirigenziale, supporto nella definizione del micro organizzazione dell'Ente, supporto al nucleo di valutazione.
- 2004-2009 **Comune di Napoli** - Supporto alla Direzione Generale per l'attuazione di progetti di sviluppo organizzativo, rilevazione analisi e ridefinizione del processo di erogazione degli stipendi, definizione del catalogo dei prodotti, definizione del modello di organizzazione delle municipalità, partecipazione all'unità di progetto per lo sviluppo del nuovo sistema di programmazione e controllo di gestione
- 2003-2009 **Regione Piemonte** - attività di analisi e progettazione organizzativa nelle unioni regionali, supporto agli uffici interessati nelle fasi di cambiamento organizzativo nell'ambito del progetto sperimentale di definizione di nuovi modelli organizzativi per associazioni intercomunali (sifa) per conto del CSI Piemonte (2003) nel progetto sperimentale relativo a forme innovative di gestione associata di servizi e funzioni intercomunali per conto di Sinetica srl (2009). I progetti hanno comportato attività di analisi e progettazione organizzativa
- 2008 **Provincia di Firenze** - supporto direzione generale nell'analisi dei fabbisogni e nella definizione della nuova dotazione organica dell'ente
- 2008 **Comune di Rivarone** - supporto nella definizione del progetto di gestione del nuovo servizio di asilo nido
- 2008 **Comuni del Valdarno fiorentino** - Studio di fattibilità per lo sviluppo della gestione associata dei servizi socio-assistenziali

2007-2008	Associazione intercomunale del Collio e dell'Isonzo – Analisi e progettazione per la redazione di uno studio di fattibilità per la gestione associata di servizi e funzioni amministrative
2006-2008	Fondazione Cassa di Risparmio di Alessandria – attività di redazione di uno studio di fattibilità per la progettazione di un sistema di banche dati integrato di supporto alle decisioni ai Comuni e agli enti territoriali della Provincia.
2006-2008	Centro Servizi Socio Assistenziali Sanitari - IPAB Lercaro – Assistenza al Consiglio di Amministrazione e agli uffici coinvolti nella definizione di un progetto di sviluppo organizzativo
2003-2008	Consorzio Sistema Informativo (CSI) Piemonte Progetto sperimentale di definizione di una Rete delle conoscenze per il supporto alla programmazione strategica degli enti locali minori, Progetto Sportello unico Comune di Alessandria
2007	Comune di Taranto - Valutazione profili di competenza funzionari comunali finalizzati alla nomina dei nuovi dirigenti
2007	Comune di Casorate Primo - Studio di fattibilità per l'introduzione di sistemi di gestione dei servizi educativi e socio assistenziali basati sul principio di sussidiarietà orizzontale.
2006-2007	Energia e Territorio SpA - Progetto di sviluppo organizzativo (organizzazione interna e sviluppo nuovi mercati)
2004-2007	Provincia di Imperia – Supporto direzione generale e uffici coinvolti nella definizione della nuova macrostruttura, definizione del nuovo regolamento di organizzazione, sviluppo del sistema di programmazione e controllo, definizione del catalogo dei prodotti, rilevazione, analisi e ridisegno dei processi operativi e dei procedimenti amministrativi.
2005-2006	Comune di Valenza -Definizione del nuovo assetto macrostrutturale, Definizione del nuovo regolamento di organizzazione Definizione del nuovo regolamento del consiglio comunale, Progettazione di progetti integrati di sviluppo locale, Studio di fattibilità per l'introduzione di sistemi di gestione dei servizi basati sul principio di sussidiarietà orizzontale
2005	Provincia di Cremona – Supporto direzione generale nell'individuazione e nella valutazione delle posizioni organizzative
2005	Consorzio intercomunale socio-assistenziale (CISA31) di Carmagnola - Analisi dei servizi erogati
2003	CSI Piemonte - Progetto sperimentale costituzione una Rete di conoscenze a supporto della programmazione strategica piccoli comuni
2003	CSI Piemonte – Progetto di nuovi modelli organizzativi per associazioni intercomunali della Provincia di Asti e Alessandria

MADRELINGUA
ALTRE LINGUE

ITALIANA
INGLESE

COMPRESIONE		PARLATO		PRODUZIONE SCRITTA
Ascolto	Lettura	Interazione	Produzione orale	
B1	B1	B1	B1	B1
Livelli: A1/2 Livello base - B1/2 Livello intermedio - C1/2 Livello avanzato				

Quadro Comune Europeo di Riferimento delle Lingue	
Competenze comunicative	Buone doti comunicative acquisite nella mia esperienza di Direttore di Struttura.
Capacità e competenze relazionali	Predisposizione al lavoro di gruppo, ottime capacità relazionali
Capacità e competenze organizzative e gestionali	Attitudine a lavorare per obiettivi acquisite in anni di lavoro su progetti di consulenza, buone capacità organizzative – acquisita nell'esperienza di Direttore Generale di struttura, amministratore delegato della società di consulenza di cui sono stata socia e nella gestione di gruppi di progettazione con professionalità eterogenee, elevata flessibilità
Competenze professionali	Analisi e progettazione organizzativa, programmazione e controllo di gestione, sistemi di supporto alle decisioni, sistemi di valutazione sistemi di qualità, project management, coaching executive, corporate, and business, gestione e sviluppo risorse umane
Capacità e competenze tecniche	Ottima conoscenza del pacchetto Office, buona conoscenza anche di software di Business Intelligence, Enterprise Performance Management System
Altre capacità e competenze	Problem solving, entusiasmo, iniziativa e dinamismo, capacità di adattamento a nuovi ambienti e situazioni lavorative
Patente di guida	Patente B
ULTERIORI INFORMAZIONI	
Docenze	Seminari e incontri sull'associazionismo intercomunale, i sistemi di valutazione delle performance degli enti e su programmazione e controllo. Corsi di project management per la società di costruzioni e di produzione materiali elettrici in svizzera italiana Corsi di formazione team coaching, analisi transazionale, leadership, comunicazione efficace, time management, gestione dello stress e mindfulness
Partecipazioni	APCO – Associazione Professionale Italiana Consulenti di Management - Community dei professionisti della valutazione della performance e dello sviluppo organizzativo delle Pubbliche Amministrazioni.

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali, ai sensi del D.lgs. 196 del 30 giugno 2003

Sotto la mia personale responsabilità ai sensi degli artt. 46 e 47 del DPR 445 del 28/12/2000 e consapevole delle sanzioni penali previste dall'art. 76 del citato DPR per le ipotesi di falsità in atti e di dichiarazioni mendaci, dichiaro che quanto indicato nel presente curriculum corrisponde a verità.

Data
05.07.2022

Firma
(Melania Monaco)

