#### **ACCORDO AZIENDALE**

#### Premio di risultato Triennio 2018-2020

Addì 1.1.... del mese di luglio dell'anno 2018 presso la sede A.M.A.G. S.p.A. tra

A.M.A.G. S.p.A. rappresentata dall'Amministratore Delegato Ing. Mauro Bressan
A.M.A.G. RETI IDRICHE S.P.A rappresentata dall'Amministratore Unico Ing. Mauro Bressan
A.M.A.G RETI GAS S.P.A. rappresentata dall'Amministratore Unico Ing. Emanuele Rava
ALEGAS S.R.L. rappresentata dall'Amministratore Unico Dott. Andrea Innocenti
E in nome e per conto delle maestranze tutte
Le R.S.U. aziendali nelle persone dei Sigg. Cristina Alessio, Adolfo Paolo Gandini, Davide Oddone, Giuseppe
Vessella, Franco Buzzi, Marco Petroli, Giulia Summa.

#### Premessa

Conformemente a quanto indicato negli artt. 4 e 9 del CCNL gas-acqua 14/01/2014 e s.m.i., i cui contenuti si intendono integralmente richiamati nel presente accordo, allo scopo di migliorare il servizio e la competitività dell'Azienda anche attraverso strumenti di partecipazione riferiti ai risultati aziendali, viene prevista una contrattazione aziendale, che ha la funzione di definire una erogazione annua variabile collegata a risultati concreti di aumento di redditività, produttività, efficienza e qualità del servizio, denominata "Premio di Risultato". Il Presente accordo pertanto, in conformità ai sopra citati articoli produrrà i propri effetti per i risultati raggiunti dal 01/01/ al 31/12 degli anni 2018-2019-2020.

Il rafforzamento della contrattazione di secondo livello viene riconosciuto dalle Parti come obiettivo da perseguire per attuare un modello di relazioni contraddistinto da crescente incisività nello stabilire la correlazione fra elementi salariali e prestazioni competitive del sistema aziendale.

Le Parti si danno atto che l'impostazione del premio di risultato per l'anno 2017 abbia fornito una risposta concreta, nel rispetto dei reciproci ruoli, prerogative ed obiettivi, alle istanze in tema di definizione di modelli redistributivi dei redditi.

Le Parti pertanto stabiliscono di mantenere la struttura del premio così definito verificando annualmente i parametri di redditività e produttività e valutando i possibili interventi di aggiustamento/variazione.

Ciò premesso, sulla base della struttura di premio già definita, le Parti richiamano e convengono quanto segue:

## Definizione di:

- 1. Struttura del Premio: Componenti, parametri e loro caratteristiche;
- 2. Personale destinatario del premio;
- 3. Meccanismi operativi applicabili per le diverse componenti del Premio;
- 4. Detassazione del premio;

Odl

(Wb)

CHE SH

- 5. Erogazioni economiche;
- 6. Criteri di erogazione.

## 1. Struttura del Premio.

# 1.1 Componenti e loro caratteristiche

Il Premio di Risultato, per sua natura variabile nell'ammontare, è funzione dell'andamento dei risultati aziendali espressi da parametri predefiniti e rappresentativi delle performance di redditività e produttività.

A tal fine vengono individuate due componenti del Premio di Risultato: Redditività di Gruppo (RG) e Produttività di Società (PS)

I Parametri di redditività e produttività devono presentare caratteristiche di semplicità, comprensività e verificabilità e verranno individuati annualmente.

# 1.2 Parametri: individuazione e caratteristiche

I parametri di Redditività devono essere desumibili dai dati comunicati ufficialmente a mezzo bilancio di società.

I parametri di Produttività devono essere ascrivibili, tendenzialmente, al fattore lavoro. Essi devono essere individuati tra quelli più idonei a cogliere le particolarità esistenti nella realtà aziendale e a misurarne il miglioramento.

Il risultato di Redditività condiziona l'erogazione del premio di Produttività, pertanto non sono previste erogazioni di premio, qualora il valore del risultato di Redditività a consuntivo risulti inferiore al valore minimo prestabilito come definito nei meccanismi operativi.

## 2. Personale destinatario del premio

Le Parti si danno atto che sarà destinatario del premio tutto il personale al quale si applica il CCNL Utilitalia gas acqua, ad eccezione del personale chiave che volontariamente ha aderito all'incentivo MBO. Il premio sarà destinato altresì al personale distaccato da altre aziende del Gruppo. Per tale personale l'importo da assumere sarà pari alla quota di premio stabilita dalla distaccante in caso di CCNL diverso da Utilitalia gas acqua.

# 3. Meccanismi operativi

Si illustrano di seguito i meccanismi operativi applicabili per la determinazione dei punteggi delle diverse componenti del Premio e per l'individuazione degli importi economici conseguenti.

Fatto 100 il premio totale:

#### 2.1 Redditività peso 50%

Le Parti individuano come valore di riferimento per la valutazione della Redditività di Società il valore dell'Ebit di Gruppo. Per tale indicatore è stato individuato il valore massimo in

To Clar

8

84-MB 4

AR

corrispondenza del quale sarà erogato il premio nella misura piena. Si stabilisce altresì la scala valori sulla base della quale si andrà a ridurre progressivamente la percentuale di premio corrispondente.

Valore di riferimento EBIT : 5.190.000 valore di revised budget consolidato di gruppo al 30/04/2018 in base al Risultato Consuntivo (Rc) ai suddetti valori obiettivo, la performance di Redditività di Gruppo sarà misurata annualmente secondo la seguente scala:

< 5.115.000 premio = 0 >=5.115.000 e <5.140.000 premio = 25% >=5.140.000e < 5.165.000 premio = 50% >=5.165.000 e <5.190.000 premio = 75% >=5.190.000 premio = 100%

Il valore dell'EBIT potrà subire ulteriori variazioni durante l'anno per eventuali costi connessi ad operazioni straordinarie od imposte da cambiamenti di normativa.

# 2.3 Produttività di Società

Le Parti potranno definire annualmente fino ad un massimo di 6 indicatori riferiti alla componente Produttività riferita alle singole Società. Ad ognuno di tali indicatori viene attribuito un peso al fine di riconoscerne la specifica rilevanza all'interno del meccanismo complessivo di valutazione delle performance relativa a tale componente.

#### Erogazioni economiche

Gli importi del Premio, saranno corrisposti per categoria, sulla base della scala parametrale del vigente CCNL di categoria. L'importo del premio è costituito dalla paga base conglobata + ad personam ccnl 01/03/2002 riferita al 31/12 dell'anno precedente.

#### Criteri di erogazione

#### Criteri Generali:

Il premio di Risultato viene erogato al personale in servizio, in proporzione al numero dei mesi di presenza effettiva maturati nell'anno di competenza: in particolare, l'importo da erogare è calcolato in dodicesimi, sulla base dei mesi di effettiva prestazione lavorativa nel corso dell'anno di competenza, computandosi come tali i mesi interi le frazioni di mese superiore a 15 giorni. Sono equiparate all'effettiva presenza lavorativa tutte quelle assenze per le quali la legge o la contrattazione collettiva prevedano il diritto alla conservazione dell'intera retribuzione. Al personale neo assunto e per coloro che a partire dalla data di sottoscrizione del presente accordo, risolvono il rapporto di lavoro, il Premio verrà erogato in proporzione agli effettivi mesi lavorati.

Lavoratori in rapporto di somministrazione – i lavoratori utilizzati per almeno 6 mesi nel corso dell'anno di riferimento con lo strumento della somministrazione lavoro, hanno diritto alla corresponsione del Premio di risultato secondo le modalità proporzionali adottate per i lavoratori dipendenti.

- lavoratori a tempo determinato i lavoratori assunti a tempo determinato per almeno 6 mesi nel
  corso dell'anno di riferimento, hanno diritto alla corresponsione del Premio di risultato secondo le
  modalità proporzionali adottate per i lavoratori dipendenti a tempo indeterminato.
- Lavoratori part-time la misura del Premio di Risultato, per i dipendenti operanti con contratto di lavoro part-time, viene determinata in base ai criteri di proporzionamento in rapporto alla percentuale lavorata.
- Passaggi di categoria ed inquadramento l'erogazione del Premio di Risultato deve essere riferita alla categoria di inquadramento al 1° gennaio dell'anno di erogazione.
- Si precisa che i parametri di presenza saranno corrisposti in termini proporzionali alla effettiva presenza in servizio così come indicato all'art. 40 p.3 del CCNL di riferimento del 1997 e S.M.I.

Le parti stabiliscono che gli importi erogati a titolo di Premio di Risultato, per loro natura, non rientrano nella retribuzione globale ai sensi delle disposizioni contrattuali.

#### 4. Detassazione

L'accesso alla detassazione del premio è subordinata al raggiungimento dei diversi obiettivi, tra loro alternativi, di produttività. Pertanto al raggiungimento incrementale di uno solo di questi si applicherà la detassazione su tutto il premio. Circolare n. 5/E del 29/03/2018 Agenzia delle Entrate.

Sempre ai fini della detassazione si precisa che tutte le medie prese come riferimento sono intese come medie mobili, pertanto le stesse verranno aggiornate annualmente con l'inserimento dei dati relativi all'ultimo anno di misurazione.

# 5. Erogazione

Le Parti stabiliscono di procedere all'erogazione del Premio successivamente all'approvazione del bilancio di gruppo. Il periodo di paga individuato è il mese di luglio di ciascun anno.

Le Parti stabiliscono altresì, di incontrarsi trimestralmente al fine di monitorare i sopra citati indicatori e di esporre in bacheca l'andamento degli stessi.

Le Parti dichiarano che il presente accordo è conforme alle disposizioni della legge 29/12/2015 n. 208 e s.m.i. nonché alla Circolare n. 5/E dell'Agenzia delle Entrate del 29/03/2018.(Premi di risultato e welfare aziendale)

## Parametri di Produttività

# 1)Miglioramento del livello di servizio peso dell'indicatore 10%

Il calcolo del livello di servizio sarà sviluppato con il seguente metodo: Periodo di riferimento media ultimo triennio (2015-2016-2017)

## Livello di servizio

1° presenza ore lavorate/ore lavorabili K1 = peso 20%

2° riduzione: 1-(ore straordinario+banca ore)/ore lavorabili K2 = peso 30%

3° riduzione : (ferie godute/ferie fruibili) K3 = peso 50%

m SA

du

2

8

H

ym VF CAR

VALORE DI RIFERIMENTO ULTIMO TRIENNIO: 0,88

Scala valori

<=0,88

premio = 0

>= 0,89

premio = 100%

Peso 10%

# 2)Parametri di Flessibilità, fungibilità, innovazione tecnologica (peso 5%):

Flessibilità di orario: Concessione o rinnovi contratti part time per comprovate esigenze famigliari e/o flessibilità in entrata ed in uscita al fine di agevolare il rapporto tempo vita/lavoro delle famiglie anche attraverso l'utilizzo delle nuove modalità di svolgimento delle prestazioni come introdotte dall'ultimo rinnovo contrattuale del 18 maggio 2017.

Fungibilità del personale: interscambiabilità del personale delle diverse aziende del gruppo attraverso la sottoscrizione di Contratti di Rete per un migliore efficientamento del servizio.

Innovazione tecnologica: Studio e predisposizione, nel corso del 2018 e 2019, di un nuovo sistema di pronto intervento call- center

# Indice sui parametri di Flessibilità, Fungibilità e Innovazione Tecnologica

Obiettivo minimo: 0 Obiettivo massimo: 3

# 3) Miglioramento della percentuale di sospensioni per morosità su contatori non accessibili (servizio Gas) – Peso 10%

Miglioramento delle sospensioni rispetto all'anno 2017

Rif. 2017: n. sospensioni/n. interventi totali 223/489= 47,86%

## 4) Miglioramento servizio rilevazione letture acqua (peso 10%):

Miglioramento del numero di letture su contatori acqua rispetto all'ultimo biennio (2016-2017)

Rif. Letture effettive/letture previste\*100 = 91.772/147.087\*100 = 62%

# 5)Società di vendita - Aumento complessivo n. clienti (gas ed EE) peso 5%

Miglioramento rispetto alla media degli anni 2015-2016-2017

Media triennio: 42.198

# 6) Società di vendita - Fidelizzazione Clienti (rapporto clienti persi/clienti acquisiti) peso 10%

Miglioramento rispetto alla media degli anni 2015-2016-2017

Media triennio= 0,93%

# WELFARE AZIENDALE

- 1. In conformità a quanto previsto dalla Legge 208/2015 e s.m.i., l'Azienda intende offrire al personale il cui reddito di lavoro dipendente non supera il limite previsto dalla normativa vigente al momento dell'erogazione del premio (Legge 208/2015 e s.m.i.) la possibilità di fruire di un Piano di Welfare Aziendale composto dai servizi individuati dal comma 2 e dall'ultimo periodo del comma 3 dell'articolo 51 del Testo Unico delle Imposte sui Redditi (TUIR) in sostituzione di una parte del Premio di Risultato sino al valore massimo di euro 1.000 lordi.
- 2. L'Azienda intende riversare sulla quota che sarà convertita in welfare, una cifra relativa al risparmio fiscale e contributivo che ne deriverà, nella misura che sarà consentita in base alla percentuale di adesione e all'importo minimo convertito da ciascun dipendente, nel dettaglio:
- Euro 250 contributo aziendale euro 50
- Euro 500 contributo aziendale euro 90
- Euro 750 contributo aziendale euro 190
- Euro 1.000 contributo aziendale euro 250
- La quota convertita a welfare sarà disponibile a partire dal mese di febbraio di ciascun anno e potrà
  essere utilizzata immediatamente e anticipatamente rispetto alla naturale data di erogazione del
  premio di risultato.
- 4. Il piano di welfare avrà durata annuale (01/02 10/12) e sarà rinnovato di anno in anno. Oltre tale termine, la quota di servizi riferibili a tale periodo sarà automaticamente messa a disposizione all'apertura del successivo piano o, in alternativa, su richiesta del dipendente, troverà applicazione il successivo punto 5 del presente addendum.
- 5. Su espressa richiesta del lavoratore, le somme a disposizione sul piano di welfare, potranno essere restituite in busta paga. La richiesta dovrà essere effettuata entro il 30/11 di ciascun anno: Nel dettaglio: 1) gli importi del periodo di competenza dell'anno in corso saranno restituiti nella busta paga del mese di dicembre di ciascun anno di riferimento se ne viene fatta espressa richiesta da parte del lavoratore entro il 30/11. Dall'importo, che sarà assoggettato a fiscalità e contribuzione, sarà recuperato il contributo aziendale.

Letto, confermato e sottoscritto

L'Azienda

Amag Spa - Mauro Bressan

Amag Reti idriche - Mauro Bressan

Amag Reti Gas - Emanuele Rava

Alegas – Innocenti Andrea

Le RSU